

Jeg har lavet udviklingsprojekter som ikke ville have fundet sted, hvis jeg ikke havde været på uddannelsen. Jeg vil anbefale uddannelsen til andre, fordi den er en kilde til udvikling - personligt, arbejdsmæssigt og for arbejdslivet.

Hanne Kolls, Aalborg Kommune

Anerkendende ledelse

På denne 1-årig lederuddannelse får du et solidt fundament i Anerkendende ledelse, du får udviklet din ledelsesstil og din organisation

Uddannelsen

Anerkendende ledelse henvender sig til offentlige ledere, der vil udvikle egen ledelsespraksis og skabe positive forandringer i de organisationer, de er en del af.

Uddannelsen giver deltagerne et solidt fundament til at gennemføre anerkendende ledelses- og forandringsstrategier. Den udvikler deltagerens lederkompetencer på et personligt, interpersonelt og organisatorisk plan, og den tager udgangspunkt i den enkelte deltagers kompetencer.

Uddannelsen består af 4 moduler, i alt 9 uddannelsesdage, 3 enkeltdage i netværksgrupper og et individuelt coachingforløb.

Udbytte

Teori og praksis

Med sit dobbelte fokus på teori og praksis vil uddannelsen give en grundig indføring i Anerkendende ledelse. På uddannelsen vil du lære at mestre de 6 Anerkendende lederkompetencer og du bliver trænet i at arbejde:

- Sprogbevidst og relationstænkende
- Dialogisk og spørgende
- Perspektivvælgende
- Strategisk forventnings- og fremtidsafklarende
- Styrkefokuseret
- Helhedsorienteret

Udviklingsresultater

Gennem egne udviklingsprojekter skaber deltageren positiv forandring i sin organisation, udvikler sin personlige anerkendende lederstil og forankrer denne som en del af organisationens hverdag.

Individuel coaching

For at sikre resultater, får den enkelte deltager personlig coaching på sin ledelsesstrategi og de udfordringer han/hun møder i udviklingen af anerkendende lederskab. Der er inkluderet 3 gange individuel coaching.

Læring i netværk

Deltagerne skal mødes i netværksgrupper 1 dag i perioderne mellem modulerne. Her trænes redskaber, sparres på opgaver og drøftes litteratur.

Målgruppe

Uddannelsen henvender sig særligt til offentlige ledere. Det er en forudsætning, at alle deltagere er med på alle uddannelses- og netværksdage, ligesom der vil være litteraturlæsning og hjemmearbejde. Det forventes, at du har lyst til at tilegne dig begreber og metoder og at inddrage egen ledelseserfaring i uddannelsens opgaver.

Indhold

Modul 1: Principper og metoder i Anerkendende ledelse - 3 dage

- Teoretisk grundlag for Anerkendende ledelse
- Træning i anerkendende spørgeteknikker og Værdsættende samtale
- Positiv psykologi og strategisk arbejde med positive forventninger
- Udvikling af visioner og udformning af personlig ledelsesstrategi

Modul 2: Eget lederskab og Anerkendende kommunikation - 2 dage

- Udforskning af egne lederroller og hvordan din lederstil kan skærpes
- Træning i Anerkendende kommunikation
- Redskaber til at udvikle fælles sprog i hverdagen
- Planlægning af målrettede, anerkendende samtaler
- Ledelse og etik

Modul 3: Anerkendende ledelse af organisationen - 2 dage

- Anerkendende ledelse af helhedsorienterede forandringsprocesser
- Anerkendende håndtering af problemer, konflikter og modsætninger
- Metoder til samtidig udvikling af arbejdsmiljø og den faglige ydeevne
- Arbejde med udvikling af organisationens kultur, image og identitet

Modul 4: Fremtidens ledelse - 2 dage

- Anerkendende individuelle og teambaserede udviklingsamtaler
- Træning i Anerkendende feedback og rollen som coach
- Analyser af succesfulde handlingsmønstre
- Organisationers fremtidige strukturer, rutiner og ritualer
- Planlægning af fremtidens lederskab og udvikling i organisationen

Litteratur

Til uddannelsen sammensættes et særligt kompendium af relevante artikler, som gøres tilgængeligt for deltagerne via personligt login på www.harbohus.dk

Undervisere

Anerkendende ledelse undervises af Harbohus' direktør, Charlotte Dalsgaard og vores ledelseskonsulenter. Du kan møde os på www.harbohus.dk

Tilmelding og information

Tilmelding er bindende og sker efter først-til-mølle via www.harbohus.dk/tilmelding. Faktura og bekræftelse sendes efter modtagelse af tilmelding. For mere information kontakt os på info@harbohus.dk eller 98 68 61 11.

Tid og sted

Uddannelsen består af 9 dage fordelt på 4 moduler og foregår hos Harbohus. Netværksdagene foregår på skift i deltagerens eget regi. For mere information om tid og sted se www.harbohus.dk

Pris

25.500 + moms.

Prisen er inklusiv forplejning og kursusmateriale, men ikke evt. overnatning.

Harbohus

Harbohus er en konsulentvirksomhed der giver bistand til offentlige organisationer. Vi har speciale i Anerkendende organisations- og lederudvikling via Værdsættende samtale.

Harbohus blev etableret i 1996. Vi er en virksomhed hvor alle konsulenter arbejder ud fra systemisk teori og metode samt Værdsættende samtale. Harbohus vil kendes på at igangsætte udviklingsprocesser med langtidsholdbare resultater, hvor det er deltagerne selv der skaber livgivende forandringer. Processer der involverer hele organisationen, både brugere, medarbejdere og ledere.

Harbohus er medejere af AI Consulting - en international konsulentvirksomhed funderet på Værdsættende samtale (Appreciative Inquiry). For uddybning se www.aiconsulting.org.